

# MIDRANGE

MAGAZIN

02  
2016



IT-Konzepte und Wissen für POWER-Systeme im Unternehmensnetzwerk

305819198E · ISSN 0946-2880 · B 30465 · AUSGABE 320 · € 13,- · CHF 25,-



Im Interview: Oliver Schallhorn, Fritz & Macziol

„Mit über 1.000 Spezialisten sind wir ein 360-Grad-IT-Partner“

Worffinder Ltd. & Co. KG  
Frau Ann Pohns  
Lomsenstr. 128-130  
22869 Schenefeld

LT.P. Verlag GmbH, Viktor-Frankl-Str. 20, 86916 Kaufering  
ZKZ 30465, PVSt, Deutsche Post 44 XXX  
KdNr.: #00668507#

Schwerpunkte  
Finance-Lösungen  
(Ausfall-)Sicherheit

MIT SONDERTEIL  
**25** JAHRE  
MIDRANGE  
MAGAZIN

Oliver Schallhorn, Geschäftsführer bei Fritz & Macziol,  
im Interview auf Seite 28



# Mit innovativer Software teure Projektfehlplanungen vermeiden

## Innovative IT- gestützte Aufwandsabschätzung

**Aufgrund ihrer Komplexität sind IT-Projekte im Vorfeld oftmals nur sehr schwierig einzuschätzen. Doch Fehleinschätzungen bei Projektlaufzeiten und Projektaufwand bezahlen Unternehmen mit barer Münze. Jedes Jahr könnten Unternehmen mehrere Millionen Euro einsparen – je nach Projektgröße und Anzahl der IT-Projekte –, würden sie teure Projektfehlplanungen vermeiden. Eine spezielle Aufwandsabschätzungs-Methodologie und -Software macht genau das jetzt möglich und setzt so enorme finanzielle Ressourcen frei.**

**F**ür viele Unternehmen ist die IT mehr als nur ein Mittel zur Steigerung der Produktivität. Bei Telekommunikationsunternehmen, Banken und Versicherungen (zum Beispiel) spielt sie als Enabler des Business-Modells eine tragende Rolle. Laufen dann ausgerechnet hier Projekte aus dem Ruder, kann das weitreichende wirtschaftliche Konsequenzen für das Unternehmen haben. Doch die Komplexität von IT-Projekten erschwert Aufwandsabschätzung.

Verschiedene Einflussfaktoren, wie Unternehmenskultur und -struktur, IT-Strategie sowie technische und zwischenmenschliche Belange, machen IT-Projekte zu einer komplexen Herausforderung. Immens schwierig ist dabei die Aufwandsabschätzung für große Projekte, denn häufig verläuft schon die interne Kommunikation der einzelnen Fachabteilungen untereinander problematisch. Anforderungen sind nicht exakt definiert und die Schätzungen besonders im Bereich Softwaretest basieren größtenteils auf persönlichen Erfahrungen und einem vagen Bauchgefühl anstatt auf exakten Fakten.

Um mögliche Risiken auszuschließen, wird dabei oft höher geschätzt als nötig oder es werden Projekte mit zu

niedrigen Kostenprognosen angesetzt. So liegen die Schätzungen meistens weit neben dem tatsächlich benötigten Betrag und führen zu großen Problemen. Denn Fehleinschätzungen bedeuten immer einen immensen finanziellen Verlust, egal ob der Betrag nun zu hoch oder zu niedrig geschätzt wurde. Ist die Summe zu hoch, fehlt das Geld an anderer Stelle im Unternehmen, ist der Schätzbetrag zu niedrig, muss Geld von anderen Projekten abgezweigt werden. Im schlimmsten Falle kann sogar ein Projektstopp drohen. Das zeigt deutlich: Voraussetzung für ein erfolgreich umgesetztes Projekt ist eine realistische Aufwandsabschätzung, die dabei hilft, das Risiko einer Fehleinschätzung auf ein Minimum zu reduzieren.

### **Intuition und Erfahrungswerte treten in den Hintergrund**

Mussten sich Experten bislang bei der Aufwandsabschätzung vor allem auf Erfahrungswerte und ihre Intuition verlassen, ermöglicht nunmehr eine innovative Analyse-Software eine exakte und realistische Aufwandsabschätzung. Auf Basis von neuesten Web-Technologien liefert das von der ProArchCon GmbH entwickelte Tool

Perspective Estimation eine detaillierte Schätzmethodologie, mit der sogar Risiko und Uplift testfall- bzw. -artefaktgenau abgeschätzt werden können. Da die meisten Probleme typischerweise in der Schätzung der Qualitätssicherung auftauchen, bezieht sich die aktuelle Software-Version (2.0) ausschließlich auf die Software-Tests.

Die nachfolgenden Versionen werden voraussichtlich zusätzlich Design und Development (Version 3.0) sowie Management (Version 4.0) umfassen. Bereits das Tool in seiner aktuellen Version sorgt für eine realistische Aufwandsabschätzung bei transparenter, absoluter Nachvollziehbarkeit aller Testfälle und Artefakte. Damit unterstützt die Software eine exakte Budgetplanung und ermöglicht jederzeit klar nachvollziehbar die Beantwortung der zentralen Fragen, beispielsweise welche finanzielle Summe wofür und wie viel Zeit wann aufgewendet werden muss. Testexperten können mit der Software die Testfälle bis auf 15 Minuten genau abschätzen. Um unnötige Tests zu vermeiden, können mehrere Testfälle in Testszenarien gebündelt werden. Dafür werden gleichzeitig zur Testfallabschätzung von den Projektleitern exakte Funktionsversprechen der



Anwendung definiert, sogenannte Quality Statements, denen dann Testfälle zugeordnet werden. Danach wird ein Testprojekt erstellt und die Quality Statements ausgewählt, die damit abgesichert werden sollen.

Um in Erfahrung zu bringen, was genau getestet wird, kann man das entsprechende Quality Statement abrufen. Indem man die entsprechenden Testfälle anklickt, wird angezeigt, wie viel Budget und Zeit aufgewendet wurde. Die Software erlaubt mehrere konkurrierende Schätzungen für das gleiche Projekt zur selben Zeit. Auch Schätzungen zum gewünschten Budget sind möglich. Anders als vergleichbare Konkurrenztechnologien (etwa Function-Point-Analyse), die nur eine abstrahierte Schätzung liefern, erstellt Perspective Estimation eine detaillierte Schätzung und ist damit die einzige Analyse-Software, die eine solide Methode mit nur einem Tool bietet.

### Return on Investment wird schnell erreicht

Geld, das in Analyse-Software zur Aufwandsabschätzung investiert wird, hat sich schnell amortisiert, da die für die IT eingeplanten finanziellen Ressourcen effizienter genutzt werden können und so das Unternehmen mehr Projekte stemmen kann – und zwar für das gleiche Budget. Indem die Software klare, nachvollziehbare Fakten zur Aufwandsschätzung liefert, fördert sie zudem die Kommunikation und das Verständnis zwischen Projektverantwortlichen und den Stakeholdern. Kurzum: Das Analyse-Tool hilft, aus dem IT-Budget mehr herauszuholen und zugleich bessere Entscheidungen zu treffen, steigert so Produktivität und Umsätze – und ist damit ein echter Money-Maker.

Eva Günzler ■

Event	Termin, Ort	Veranstalter
SQL – Fortgeschrittene Techniken	10. 2. Köln	Midrange Acedemy www.midrangemagazin.de
Datacenter-Symposium	15. – 16. 2. Bad Homburg	ITP Verlag www.midrangemagazin.de
gbo datacomp MES special in Neu Ulm	25. 2. Neu-Ulm	gbo datacomp GmbH www.gbo-datacomp.de
Fit for BI	1. 3. Stuttgart	Midrange Acedemy www.midrangemagazin.de
MES direkt in SAP-ERP	2. 3. Hannover	IGH Infotec AG www.infotec-ag.de
edcom Nachlese 2016	7. – 8. 3. München	edcom Software & Consulting GmbH www.edcom.de
Rheinland Nachlese 2016	10. 3. Düsseldorf	TIMETOACT Software & Consulting GmbH www.timetoact.de
Das RPG-Update 2016	18. – 19. 4. München	Midrange Acedemy www.midrangemagazin.de
MES direkt in SAP-ERP integriert ohne Middleware	13. 4. Linz	IGH Infotec AG www.infotec-ag.de
Portal Visions 2016	3. – 4. 5. Freiburg	United Planet GmbH www.unitedplanet.com
SQL – Fortgeschrittene Techniken	7. 6. Stuttgart	Midrange Acedemy www.midrangemagazin.de
gbo datacomp MES Gipfeltreffen auf der Zugspitze	16. 6. Zugspitze	gbo datacomp GmbH www.gbo-datacomp.de

Mehr Termine und Veranstaltungen unter [www.midrange-event.de](http://www.midrange-event.de)

ANZEIGE

**EPOS**  
EPOS GmbH  
DV-Consult & Training  
einfach.gut.lernen.

**EPS004: SQL Grundlagen**  
Einfach mal die umsatzstärksten Artikel ermitteln? Oder die Adressen umsatzschwacher Kunden ausgeben? Hierbei hilft SQL.  
Jeder stellt irgendwann fest: **ohne SQL geht es nicht!**  
Bei uns lernen Sie SQL im IBM i Umfeld richtig einzusetzen – auch dann, wenn Ihre Datenbank DDS beschrieben ist. Darüber hinaus zeigen wir Ihnen auch, welche Werkzeuge Ihnen kostenlos zur Verfügung stehen, um schnell und effektiv die gewünschte Auswertung als Liste oder in den Microsoft Office Tools zur Hand zu haben.  
Unsere Empfehlung » **EPS004: SQL Grundlagen – 11.02.2016** «

Weitere Kurse finden Sie auf:  
**www.eposgmbh.com**

Weserstr. 81 | 28757 Bremen | Fon 0421.65 99 80 | Fax 0421.65 99 865  
training@eposgmbh.com | www.eposgmbh.com

Offene Seminare  
Workshops  
Web. Trainings  
Inhouse Events